



Programme de  
**formation continue**  
et **conférences**  
**2022-2023**

ÉLÉMENTAIRE | INTERMÉDIAIRE | AVANCÉ



The Institute of Internal Auditors  
L'Institut des auditeurs internes  
Canada  
Montréal



# INTRODUCTION

## UN PROGRAMME ET SES NOUVEAUTÉS

L'IAIM est heureux de vous présenter son nouveau programme de formations.

Depuis notre exercice 2020-2021, celui-ci est présenté «à la demande» et a fait ses preuves : une plus grande accessibilité à nos formations accompagnée d'une fin de certaines annulations nécessaires dans l'ancien modèle à dates fixes, légitimement sources de frustrations. Le modèle à la demande a donc été définitivement pérennisé. Ainsi, ce programme présente une offre essentiellement comparable à celle de 2021-2022; l'intérêt principal en sont les nouveautés.

Parmi celles-ci, notons deux formations qui viennent compléter utilement la formation donnée depuis plusieurs années par Anne-Marie Guimond sur le rapport d'audit : **Des entrevues réussies : méthodes et techniques pour les auditeurs internes** et **La synthèse : donnez de l'impact à vos communications écrites et verbales**.

La trame de fraude est renforcée de deux formations : Marcellin Nachin viendra œuvrer à la démystification de la **séparation des tâches** (notamment sous l'approche outils), parallèlement à celle de la gestion des identifiants et des accès (GIA), tandis que Marc Tassé viendra nous entretenir de manière détaillée de deux **stratagèmes de fraude qui ont prospéré lors de la dernière crise**.

Les **rapports SOC** sont proposés pour la première fois à notre offre. Alexandre Bercovy aidera l'auditeur interne et le gestionnaire de risques à mieux comprendre des rapports de conformité, à éviter certains écueils et à en tirer le plus grand profit dans ses activités.

Enfin, nous sommes fiers de vous proposer une formation qui permettra d'accroître nos niveaux d'indépendance et d'objectivité, pierres angulaires de la crédibilité et du positionnement des auditeurs internes dans leurs organisations. Jean-Christophe Boitard se proposera d'y contribuer avec **«Connaître et maîtriser les biais pour des mandats de plus grande valeur !»**.

D'autres formations sont en cours de conception et devraient être présentées dans le courant de l'année, par le biais de notre bulletin hebdomadaire et de notre présence sur les réseaux sociaux (Workplace, LinkedIn).

### Le membre, au centre des actions de l'IAIM !

Le 27 septembre dernier a marqué le retour au présentiel pour l'IAIM. Les rencontres de réseautage étaient fervemment attendues et ont fait le plaisir tous. Nous poursuivrons des événements sous ce format; ils seront, comme ceux présentés sous forme virtuelle, annoncés au fur et à mesure, avec leur tarification spécifique. Enfin, plusieurs actions de redistribution aux membres seront entreprises tout le long de l'année, qui viseront à resserrer nos liens. Leurs formes seront annoncées sous peu.

C'est aussi pour satisfaire davantage les besoins de ses membres que l'IAIM lance un volet formation avec son partenariat de longue date qu'est l'IFACI avec **«Utiliser les outils d'analyse causale pour l'auditeur»**. Et ce au tarif membre (\$300 par journée), depuis des années l'un des plus compétitifs du marché. En outre, nos accords de partenariats avec les chapitres montréalais de l'ISACA et de l'ACFE permettent aux membres de l'IAIM de bénéficier du tarif membre pour toutes leurs formations et événements.

Nous tenons à remercier chaleureusement les formateurs et les animateurs de communautés de partage. Sans leur passion et leur assiduité, l'IAIM ne pourrait jamais présenter cette offre de formations qui recueille vos suffrages d'une année à l'autre !

### MERCI POUR VOTRE CONFIANCE.

**Marc-Antoine Spack,**  
CIA, CRMA, CGAP, CCSA, CFE, M.Sc., M.Adm.

Premier Vice-président Formation,  
Relations académiques et Certifications



# SURVOL DU CALENDRIER DE L'IAI MONTRÉAL

TITRE DE L'ACTIVITÉ	ANIMATION	LANGUE <sup>1</sup>	ÉLÉMENTAIRE	INTERMÉDIAIRE	AVANCÉ	CHEF D'AUDIT INTERNE	DURÉE	CPE	TARIF MEMBRE / NON-MEMBRE <sup>2</sup>	DATE (J/M/A)	
<b>PRINCIPES D'AUDIT INTERNE</b>											
<b>N</b> Connaître et maîtriser les biais pour des mandats de plus grande valeur!	Jean-Christophe Boitard	F	•	•	•	•	1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
<b>N</b> Utiliser les outils d'analyse causale pour l'auditeur	 IFACI	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
Introduction à l'audit interne basé sur les risques	Daniel Lebel	F	•				2 jours	14	600.- / 800.-	Sur demande	
L'audit interne en mode agile	Daniel Lebel	F	•	•	•	•	1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
<b>DÉVELOPPER ET GÉRER UNE FONCTION D'AUDIT INTERNE</b>											
<b>N</b> Meilleures pratiques pour les comités d'audit	Daniel Lebel	F			•	•	0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande	
<b>N</b> Planification stratégique de l'audit interne	Daniel Lebel	F			•	•	1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
Utiliser le modèle de maturité en audit interne	Daniel Lebel	F		•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
Balanced Scorecard du service d'audit interne	Daniel Lebel	F		•	•		1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
Développer un plan d'audit interne stratégique axé sur les risques	Daniel Lebel	F			•	•	1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
Le programme d'assurance et d'amélioration qualité en audit interne	Daniel Lebel	F	•	•	•	•	1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
<b>FRAUDE</b>											
<b>N</b> Étude de stratagèmes de fraude en temps de crises	Marc Tassé	F	•	•	•		0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande	
<b>N</b> Introduction à la séparation des tâches incompatibles (SoD)	Marcellin Nachin	F	•	•			2 heures	2	150.- / 225.-	Sur demande	
Prévention, détection et intervention de la fraude	Denis Chalifour	F/A	•	•	•	•	1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande	
Évaluation des programmes de conformité anticorruption	Denis Chalifour	F/A	•	•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande	
Détectez et prévenez plus aisément les risques de fraudes accrus dans les contrats publics	Marc Tassé	F	•	•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande	
Atelier de sensibilisation de l'UPAC - La prévention, un instrument de lutte contre la corruption	UPAC / Marc Tassé	F	•	•	•		0.5 jour	3.5	0.- / 35.-	À déterminer	
<b>C</b> Communauté de partage Prévention de la fraude	Denis Chalifour	F	•	•	•		1.5 heures	1.5	0.- / 35.-	07/10/22 09/12/22 10/02/23 21/04/23	
<b>AUDIT DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION</b>											
<b>N</b> Rapports SOC : les démystifier pour mieux en tirer partie	Alexandre Bercovy	F	•	•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande	
<b>N</b> Recent Trends in IT and Security Audits	Seyed Hejazi	A		•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande	
Audit de la cybersécurité	David Henrard	F	•	•			2 jours	14	600.- / 800.-	Sur demande	
Introduction à l'audit de la gestion des identités et des accès	Marcellin Nachin	F	•	•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande	
<b>C</b> Communauté de partage sur l'audit des technologies de l'information	Yolaine Dudoit-Correa	F	•	•	•		1.5 heures	1.5	0.- / 35.-	15/09/22 24/11/22 09/02/23 11/05/23	

<sup>1</sup> LANGUE : F FRANÇAIS | A ANGLAIS / <sup>2</sup> PLUS TAXES APPLICABLES. TARIF DE GROUPE : UN RABAI DE 10 % EST OFFERT À PARTIR DE 5 INSCRIPTIONS PROVENANT DE LA MÊME ORGANISATION. LES PRIX ET DATES INDIQUÉS SONT SUJET À RÉVISION SANS PRÉAVIS. / N = NOUVEAU! / C = COMMUNAUTÉ DE PARTAGE

TITRE DE L'ACTIVITÉ	ANIMATION	LANGUE <sup>1</sup>	ÉLÉMENTAIRE	INTERMÉDIAIRE	AVANCÉ	CHEF D'AUDIT INTERNE	DURÉE	CPE	TARIF MEMBRE / NON-MEMBRE <sup>2</sup>	DATE (J/M/A)
---------------------	-----------	---------------------	-------------	---------------	--------	----------------------	-------	-----	--	--------------

### HABILETÉS DE COMMUNICATION

<b>N</b> Des entrevues réussies : méthode et techniques pour les auditeurs internes	Anne Marie Guimond	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
<b>N</b> La synthèse : donnez de l'impact à vos communications écrites et verbales	Anne Marie Guimond	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Le rapport d'audit : concision et persuasion (peut être offert en anglais)	Anne Marie Guimond	F	•	•			2 jours	14	600.- / 800.-	Sur demande
Les présentations stratégiques	Anne Marie Guimond	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Vos habiletés politiques : Soyez stratégique et augmentez l'impact de votre influence (Niveau débutant / intermédiaire)	Pierre Lainey	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Vos habiletés politiques : Soyez stratégique et augmentez l'impact de votre influence (Niveau avancé)	Pierre Lainey	F			•		1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande

### GESTION DES RISQUES

<b>N</b> Strategy/Objective-Centric Risk & Certainty Management (#ORCM) : Overview and Implementation	Tim Leech	A	•	•	•	•	1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
<b>N</b> Protégez votre organisation des risques réputationnels et juridiques qui pourraient compromettre la reprise de vos activités	Marc Tassé	F	•	•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande
Optimisation du modèle des 3 lignes de défense pour l'AI	Daniel Lebel	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Protégez votre chaîne d'approvisionnement des principaux risques en période de crise	Marc Tassé	F	•	•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande
<b>C</b> Communauté de partage Gestion de risques	Caroline Lacroix	F	•	•	•		1.5 heures	1.5	0.- / 35.-	19/10/22 25/01/23 29/03/23 17/05/23

### GESTION DE PROJETS

Comprendre la gestion des risques en projet pour une meilleure maîtrise	Frédéric Stoltz	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Comprendre la gestion de projet classique et comment l'auditer	Frédéric Stoltz	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Gérer les risques en gestion de projet pour mieux les contrôler	Frédéric Stoltz	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Comprendre les bureaux de projets (PMO) et comment les auditer	Frédéric Stoltz	F	•	•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande
Identifier les projets en difficulté et préparer un plan de redressement	Frédéric Stoltz	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Comprendre la gestion de projet agile et comment l'auditer	Frédéric Stoltz	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande
Comprendre la gouvernance de projet et comment l'auditer	Frédéric Stoltz	F	•	•			0.5 jour	3.5	150.- / 225.-	Sur demande
Comprendre la gestion de portefeuille de projet et comment l'auditer	Frédéric Stoltz	F	•	•			1 jour	7	300.- / 400.-	Sur demande

<sup>1</sup> LANGUE : F FRANÇAIS | A ANGLAIS / <sup>2</sup> PLUS TAXES APPLICABLES. TARIF DE GROUPE : UN RABAI DE 10 % EST OFFERT À PARTIR DE 5 INSCRIPTIONS PROVENANT DE LA MÊME ORGANISATION. LES PRIX ET DATES INDIQUÉS SONT SUJET À RÉVISION SANS PRÉAVIS. / N = NOUVEAU! / C = COMMUNAUTÉ DE PARTAGE

TITRE DE L'ACTIVITÉ	ANIMATION	LANGUE	ÉLÉMENTAIRE	INTERMÉDIAIRE	AVANCÉ	CHEF D'AUDIT INTERNE	DURÉE	CPE	TARIF MEMBRE / NON-MEMBRE <sup>2</sup>	DATE (J/M/A)
<b>ANALYSE DE DONNÉES</b>										
 Groupe de collaboration sur l'analyse de données et l'audit en continu	Jean-François Willis	F	.	.	.		2 heures	2	0.- / 35.-	20/09/22 23/11/22 21/03/23 13/06/23

<b>AUTRES SUJETS RELIÉS À L'AUDIT INTERNE</b>										
Assemblée générale annuelle et cocktail	-	F	.	.	.	.	1.5 heures	1.5	Gratuit	27/09/22
Session de présentation de l'IAI Montréal - Accueil des nouveaux membres	-	F	.	.	.	.	1 heure	-	Gratuit	02/02/23
Atelier de sensibilisation au cadre normatif de la LCOP	Michel Dumont	F	.	.	.	.	0.5 jour	3.5	0.- / 35.-	À déterminer
Colloque de la relève	-	F/A	.	.	.	.	0.5 jour	3.5	10.-	Mai 2023
 Communauté de partage Audit dans le secteur public	Hind Belqorchi	F	.	.	.	.	1.5 heures	1.5	0.- / 35.-	23/09/22 25/11/22 17/02/23 26/05/23

<b>CERTIFICATIONS</b>										
Séance d'information sur les examens de préparation au CIA	Daniel Lebel	F	.	.	.	.	1 heure	1	Gratuit	21/10/22
Coaching CIA - Préparation à l'examen 1	Daniel Lebel	F	.	.	.	.	0.5 jour	3	Gratuit	18/11/22
Coaching CIA - Préparation à l'examen 2	Daniel Lebel	F	.	.	.	.	0.5 jour	3	Gratuit	17/02/23
Coaching CIA - Préparation à l'examen 3	Daniel Lebel	F	.	.	.	.	1 jour	6	Gratuit	09/09/22

**FORMATION SUR-MESURE EN ENTREPRISE**

À votre demande, l'IAI Montréal peut offrir les formations de son catalogue au sein de votre entreprise, adaptées à vos besoins spécifiques et à votre réalité organisationnelle.

N'hésitez pas à nous partager vos questions en communiquant avec [info@ivim.com](mailto:info@ivim.com)

## GRILLE TARIFAIRE

FORMATION CONTINUE	Membre (En présentiel ou virtuel)	Non-membre (En présentiel ou virtuel)
Demi-journée	150 \$	225 \$
Journée	300 \$	400 \$

  

ÉVÉNEMENTS RÉSEAUTAGE	Membre	Non-membre
Petit-déjeuner Conférence	25 \$	35 \$
Dîner-conférence	45 \$	55 \$
Cocktail-conférence	55 \$	65 \$
Conférence virtuelle	Gratuit	35 \$

Notes : Les prix et dates sont présentés à titre indicatif et sont sujets à révision sans préavis. Les tarifs indiqués ne comprennent pas les taxes.



**D'AUTRES FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS VOUS SERONT PROPOSÉS EN COURS D'ANNÉE.**

**INSCRIVEZ-VOUS À NOTRE INFOLETTRE ET SURVEILLEZ NOTRE SITE WEB POUR PLUS D'INFORMATIONS!**



## INFORMATIONS UTILES

### CRÉDITS DE FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE (FPC) / CPE (CONTINUING PROFESSIONAL EDUCATION)

Les formations et certains événements donnent droit à des crédits de Formation Professionnelles continues. Les unités sont indiquées pour chaque activité et un certificat de présence sera émis.

### INSCRIPTION

La majorité des formations seront offertes sur demande et les dates seront déterminées lorsqu'un nombre minimum d'inscription sera atteint. Pour vous inscrire, rendez-vous sur notre **site internet** dans la section DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL. Choisissez la formation qui vous intéresse, et après avoir complété le formulaire, une confirmation d'inscription vous sera envoyée par courriel. Lorsque la date aura été confirmée, les participants recevront alors le lien web leur permettant de compléter leur paiement pour confirmer leur participation.

### POLITIQUE D'ANNULATION

L'annulation de votre participation sera acceptée en cas d'avis d'au moins 10 jours ouvrables avant le début de l'activité. Aucune demande de remboursement ne sera acceptée après l'échéance de 10 jours ouvrables, mais la personne inscrite à l'activité peut se faire remplacer par une autre.

## FORMATIONS DE NOS PARTENAIRES



### OFFERT PAR L'IFACI

L'Institut des auditeurs internes de Montréal a déployé récemment la plateforme Workplace, en partenariat avec l'Institut français de l'audit et du contrôle interne (IFACI).

Cette plateforme interactive disponible en tout temps, gratuite et réservée aux membres, fonctionne en réseau fermé et permet notamment d'échanger sur les meilleures pratiques, accéder à une source de formations et d'informations professionnelles incontournables en audit interne.

Elle vous offre également l'opportunité de participer aux formations de l'IFACI proposées en ligne et d'échanger avec des experts sur des thématiques d'actualité pour en saisir les clés.

**POUR VOUS CONNECTER À WORKPLACE,** communiquer avec [info@ivim.com](mailto:info@ivim.com)



### OFFERT PAR D'AUTRES SECTIONS DE L'IIA

#### FORMATIONS DE L'IAI QUÉBEC :

<https://www.theiia.org/en/chapters/canada/quebec/quebec/>

#### FORMATIONS DE L'IAI OTTAWA :

<https://www.theiia.org/en/chapters/canada/ontario/ottawa/>

#### FORMATIONS DE L'IAI CANADA :

<https://www.theiia.org/fr-ca/affiliates/canada/>

#### FORMATIONS DE L'IIA ORLANDO :

<https://www.theiia.org/en/?AZRedirect=True>

### OFFERT PAR D'AUTRES ASSOCIATIONS PARTENAIRES

L'Institut des auditeurs de Montréal s'associe à d'autres organismes poursuivant des objectifs similaires, et vise par ces partenariats à promouvoir et à développer la profession tout en offrant à ses membres une gamme élargie de services, notamment des formations et activités de réseautage. Plusieurs de nos partenaires vous offrent des activités ou formations au tarif préférentiel réservé à leurs membres.

Pour plus d'informations, consulter leur site internet :

#### INSTITUT FRANÇAIS DE L'AUDIT ET DU CONTRÔLE INTERNES (IFACI) :

<https://www.ifaci.com/>

#### ISACA MONTRÉAL :

<https://www.isaca-montreal.ca/fr/>

#### ASSOCIATION OF CERTIFIED FRAUD EXAMINERS (ACFE) :

<https://www.acfemontreal.com/>

#### ASSOCIATION DE SÉCURITÉ DE L'INFORMATION DU MONTRÉAL MÉTROPOLITAIN (ASIMM) :

<http://www.asimm.org/>

## MERCI À NOS PARTENAIRES

### Partenaires PLATINE



### Partenaire OR



### Partenaires ARGENT



### Partenaires BRONZE





# Réimaginons l'audit interne

Développement durable,  
innovation technologique, agilité.

---

Une équipe de professionnels  
d'exception dédiée à l'audit interne  
au Québec. La force du réseau.



**Raoul Ménès**

Associé et Leader pour le Québec,  
Services-conseils - Gouvernance, risques et conformité  
[raulmenes@kpmg.ca](mailto:raulmenes@kpmg.ca) | 514 985-7794

# Gardez les risques à distance

Les dirigeants d'entreprises comptent sur vous pour faire face à des risques d'une diversité jamais vue. Le temps est venu de vous rendre indispensable. Adaptez-vous à l'évolution des technologies, des modèles d'affaires et des attentes des parties prenantes. Devenez l'auditeur interne polyvalent et agile dont votre entreprise a besoin pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

Héloïse Bédard, M.Sc, CIA, CRMA, CGAP, PMP Associée, Risques d'entreprise  
heloise.bedard@mnp.ca





**L'audit interne,  
un partenaire  
bienveillant et  
de confiance**

Bureau de la Surveillance  
du Mouvement Desjardins



**The Institute of Internal Auditors  
L'Institut des auditeurs internes  
Canada**  
*Montréal*



The Institute of Internal Auditors  
L'Institut des auditeurs internes  
Canada  
Montréal



INSTITUT DES AUDITEURS INTERNES  
SECTION MONTRÉAL



INFO@IVIM.COM  
514 577-4267

